



Jaarrekening 2015

d.d. 30 juni 2016
(versie 29 april 2017)

Stichting Jemima
Adres Secretariaat Vlinderpark 100 - 7423 SE Deventer
(0570) 78 96 97 - info@jemima.nl - www.jemima.nl
IBAN NL53 RABO 0367 5075 60
RSIN 816036081

Jaarrekening 2015

Stichting Jemima te Deventer

Inhoudsopgave

	pagina
Voorblad	1
Inhoudsopgave	2
1. Algemene toelichting op de jaarrekening 2015	3
2. Balans per 31 december 2015	5
3. Staat van baten en lasten 2015 en resultaatbestemming 2015	6
4. Kasstroomoverzicht 2015	7
5. Toelichting op de balans per 31 december 2015	8
6. Toelichting op de staat van baten en lasten 2015	11
Bijlagen	
I Specificatie Bestemmingsfondsen 2015	14
II Begroting 2016 en meerjarenbegroting 2017 en 2018	15

1. Algemene toelichting op de Jaarrekening 2015

Resultaat / overschot 2015 € 34.222

Het saldo van de staat van baten en lasten is € 34.222 positief. In 2014 was het saldo eveneens positief, € 107.000.

Het lagere maar toch positieve resultaat in 2015 is mede toe te schrijven aan fors hogere kosten aan bestedingsdoelstellingen, bij eveneens hogere, maar daarbij achterblijvende opbrengsten.

Het Ministerie van Sociale Zaken van de Palestijnse Autoriteit in 2015 een geringe, maar bij haar subsidietoezegging achterblijvende, betaling gedaan. In 2014 heeft zij evenwel niets betaald.

De kosten van beheer en administratie zijn opnieuw sterk gedaald omdat er nu geen (nagekomen) kosten van een betaald bestuurder waren.

Toekomst

Het bestuur en het management in Beit Jala beziet of er mogelijkheden zijn om de huidige soorten hulpverlening (24 uren woonzorg, dagopvang en dagbesteding, thuisondersteuning en begeleid zelfstandig wonen) uit te breiden met intensieve zorg voor ernstig meervoudig gehandicapten in dagopvang. De behoefte hieraan is groot.

Tevens dient het bestuur zich te buigen over het feit dat met het ouder worden van een aantal permanente bewoners de zorgswaarte toeneemt.

Dit doet zij in het besef dat God alle dingen bestuurt en machtig is openingen en mogelijkheden te geven.

Normering en kengetallen

Kengetallen conform RJ-Richtlijn 650 art. 204, 423, 428

	2015	2014	Norm
Totaal bestedingen aan doelstellingen als % van de som der baten	88,1	70,8	
Totaal bestedingen aan doelstellingen als % van de som der lasten	92,6	88,8	
Kosten eigen fondsenwerving als % van de baten uit eigen fondsenwerving	6,5	5,7	25,0 CBF
Kosten beheer en administratie als % van de som der lasten	1,9	6,4	

Beloning bestuurders

In 2012 is de betaalde directeur-bestuurder volledig arbeidsongeschikt geworden. In 2014 is hem door het UWV een WIA uitkering toegekend en is de arbeidsovereenkomst met Stichting Jemima beëindigd. De voor Jemima finale afwikkeling heeft in 2015 plaatsgehad. Er wordt geen nieuwe betaald directeur aangesteld. Zijn taken worden door het bestuur uitgevoerd, daarbij ondersteund door adviseurs en andere vrijwilligers.

Betuursleden (en adviseurs/vrijwilligers) ontvangen geen vergoeding voor het werk voor de stichting. Gemaakte kosten kunnen op declaratiebasis worden vergoed, voor reiskosten geldt € 0,19 per kilometer.

Accountants en jaarrekening

De controle van de jaarrekening in Beit Jala wordt uitgevoerd door Husam Wahhab Certified Public Accountant in Bethlehem. De van een samenstellingsverklaring voorziene jaarrekening van Stichting Jemima wordt uitgebracht door Accountantskantoor Silvis & Vos te Middenmeer. Beide rapporten zijn op het moment van het uitbrengen van deze (interne) jaarrekening nog niet gereed.

Het voeren van de administratie en opstellen van de (interne) jaarrekening geschiedt door de penningmeester.

Reserves en fondsen

Beleid

Het beleid is erop gericht de reserves en fondsen op verantwoorde wijze te besteden.

Van de totale jaarontvangst wordt ca. 30% in het vierde kwartaal ontvangen en ca. 50% daarvan in de maand december. De giften en donaties van de laatste maanden kunnen hierdoor niet meer in hetzelfde jaar worden besteed en maken daarmee deel uit van de reserves en fondsen. Dit verklaart (naast de Voorzieningen) mede het relatief hoge saldo liquide middelen aan het einde van het jaar, dat dus in de loop van het volgend jaar weer afneemt.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld om de risico's op korte termijn af te dekken. Volgens de richtlijn van de Vereniging Fondsenwervende

Instellingen (VFI) mag een continuïteitsreserve worden aangehouden van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Per 31 december 2015 is dat € 952.650. Het werkelijk saldo bedraagt € 123.863.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve financiering activa reflecteert het in de materiële vaste activa in Beit Jala voor de bedrijfsvoering geïnvesteerde vermogen en is mitsdien niet voor andere doeleinden beschikbaar.

Bestemmingsfondsen projecten

Deze fondsen worden gevormd door giften die ontvangen en/of toegezegd zijn voor specifieke projecten en per ultimo het jaar nog niet geheel zijn besteed.

Voorzieningen

Voorziening einde dienstbetrekking personeel Beit Jala

Aldaar is nog geen ontwikkeld pensioenstelsel met pensioenfondsen en -verzekeraars als in het Westen met periodieke afdracht van pensioenpremies. De *Labor Law* kent aan de werknemer voor elk dienstjaar een op het (laatst verdiende) salaris gebaseerde vergoeding toe, uit te keren bij beëindiging van de dienstbetrekking. Deze verplichting is in rechte afdwingbaar.

Op grond van het *final pay* karakter van de voorziening en de geringe uitstroom van personeel is dat een aanzienlijke en nog immer stijgende verplichting, die tevens (naast de reserves en fondsen) voor € 180.481 het relatief hoge saldo liquide middelen verklaart en beklemmt.

Voorziening reorganisatiekosten

Deze is in 2014 ten dele benut voor de doorgevoerde reorganisaties in Beit Jala en Nederland en ten dele vrijgevallen. Het restant is in 2015 besteed.

Voorziening groot onderhoud

In 2014 is besloten deze in 2012 gevormde voorziening voor groot onderhoud in Beit Jala weer te laten vrijvallen. Toepassing aldaar blijkt lastig en tevens wordt geprobeerd voor (groot) onderhoud sponsors te vinden.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Alle posten in de staat van baten en lasten zijn opgenomen tegen de historische uitgaafprijzen.

Waardering

De materiële vaste activa in Beit Jala worden gewaardeerd op historische kostprijs, verminderd met jaarlijkse afschrijvingen.

De afschrijvingspercentages zijn: grond 0%, gebouwen 2%, bedrijfs- en kantoorinventaris en vervoermiddelen 15%.

De voorraad artikelen wordt gewaardeerd tegen aanschafprijzen.

Alle overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Activa en passiva luidend in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. Koersresultaten worden in de staat van baten en lasten verwerkt.

Richtlijnen

De jaarrekening is in beginsel opgemaakt volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

2. Balans per 31 december 2015

		<u>31 december 2015</u>	<u>31 december 2014</u>
		€	€
ACTIVA	ref.		
Materiële vaste activa	5.1		
Benodigd voor de bedrijfsvoering		1.131.231	1.004.597
Vorraden	5.2	250	500
Vorderingen en overlopende activa	5.3	21.338	36.282
Liquide middelen	5.4	<u>389.530</u>	<u>361.672</u>
		411.118	398.454
Totaal		<u><u>1.542.349</u></u>	<u><u>1.403.051</u></u>
PASSIVA			
Reserves			
- Stichtingsvermogen	5.5.0	0	0
- Continuïteitsreserve	5.5.1	123.863	58.327
- Reserve financiering activa	5.5.2	<u>1.131.230</u>	<u>1.004.597</u>
		1.255.093	1.062.924
Bestemmingsfondsen			
- Projecten EO Metterdaad	5.6.1	6.533	45.610
- Projecten Gereformeerde Gemeenten	5.6.2	15.892	24.750
- Project Christelijke Gereformeerde Kerken	5.6.3	0	8.500
- Project Hermine-Agnes van den Bergh Stichting	5.6.4	9.918	13.931
- Fonds reis- en verblijfkosten vrijwilligers	5.6.5	6.550	4.592
- Fonds bijzondere medische kosten	5.6.6	<u>10.000</u>	<u>10.541</u>
		48.893	107.924
Voorzieningen	5.7	180.481	152.617
Kortlopende schulden	5.8	57.882	79.586
Totaal		<u><u>1.542.349</u></u>	<u><u>1.403.051</u></u>

3. Staat van baten en lasten 2014 en resultaatbestemming 2015

BATEN	ref.	2015	2014
		€	€
Baten uit eigen fondsenwerving	6.1		
Particulieren		240.324	248.189
Kerken en gemeenten		82.279	102.254
Stichtingen, verenigingen, bedrijven en scholen		80.814	56.875
Nalatenschappen		86.870	994
Baten/giften in Beit Jala		95.655	52.599
Bijzondere medische kosten			630
Diverse acties en baten		3.448	1.857
		589.390	463.398
Baten uit acties van derden	6.2		
EO Metterdaad, actie mei 2913, thema "ISRAEL 65 jaar"			50.600
Deputaatschap Bijzondere Noden Gereformeerde Gemeenten		38.500	38.500
Deputaatschap Dovenzorg Gereformeerde Gemeenten			39.750
Deputaten Diaconaat Christelijke Gereformeerde kerken		7.500	8.500
Hermine-Agnes van den Bergh Stichting			15.000
Deputaatschap voor Israël		48.582	0
Bijdragen reis- en verblijfkosten vrijwilligers		2.917	7.440
		97.499	159.790
Subsidies van overheden	6.3		
Ministerie van Sociale Zaken PA			34.297
Rentebaten	6.4		
		1.829	2.737
Overige baten	6.5		
		-2.276	41.806
Som der baten		720.739	667.731
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen	6.6		
Directe bestedingsdoelstellingen Beit Jala			
Algemene kosten		117.696	76.787
Personeelskosten		347.485	311.264
Huisvestingskosten		77.707	39.346
Vervoerskosten		14.324	10.325
Afschrijvingen		53.723	46.109
Projectkosten fondsen		24.165	13.903
		635.100	497.734
Werving baten	6.7		
Kosten eigen fondsenwerving			38.419
			27.056
Beheer en administratie	6.8		
Personeelskosten			13.721
Afschrijvingen			446
Huisvestingskosten			1.556
Algemene kosten		7.475	20.218
Diverse lasten		5.523	
		12.998	35.941
Som der lasten		686.517	560.731
Resultaat		34.222	107.000

	2015	2014
	€	€
Resultaatbestemming		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	-33.381	34.734
- Reserve medische kosten		630
- Reserve financiering activa	126.634	
- Fondsen	-59.031	71.636
	<u>34.222</u>	<u>107.000</u>

4. Kasstroomoverzicht

	2015	2014
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	34.222	107.000
Aanpassingen betreffende:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	53.723	46.555
Mutatie voorzieningen	27.864	-78.161
Mutatie voorraden	250	-500
Mutatie vorderingen	14.944	-13.426
Mutatie kortlopende schulden	-21.704	-1.977
	<u>75.077</u>	<u>-47.509</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>109.299</u>	<u>59.491</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	-65.610	-7.593
Saldo koersverschillen materiële vaste activa	-114.745	-5.438
	<u>-180.355</u>	<u>-13.031</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Koers- en omrekeningsverschillen	<u>98.914</u>	<u>5.281</u>
Mutatie liquide middelen		
Liquide middelen 1 januari	361.672	309.931
Liquide middelen 31 december	<u>389.530</u>	<u>361.672</u>
	<u>27.858</u>	<u>51.741</u>
Mutatie liquide middelen	<u>27.858</u>	<u>51.741</u>

5. Toelichting op de balans

ACTIVA	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
5.1 Materiële vaste activa		
<u>Grond, gebouwen en berijfsmiddelen voor de bedrijfsvoering in Beit Jala</u>		
Boekwaarde per 1 januari	1.004.597	1.038.121
Koersverschil boekwaarde 1 januari	114.747	5.945
Investeringen in boekjaar	65.610	7.086
Afschrijvingen in boekjaar	<u>-53.723</u>	<u>-46.555</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>1.131.231</u>	<u>1.004.597</u>
5.2 Voorraden		
Voorraad olijfhouten voorwerpen	<u>250</u>	<u>500</u>
5.3 Vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen bijdragen projecten	12.900	12.900
Nog te ontvangen verblijfsvergoeding stagiaires		800
Overlopende giften	1.730	10.611
Verstreckte voorschotten project derden		4.010
Overlopende rente	1.829	2.737
Vooruitbetaalde AV+OV-premie		248
Diverse vorderingen Beit Jala	<u>4.879</u>	<u>4.976</u>
	<u>21.338</u>	<u>36.282</u>
5.4 Liquide middelen		
Kas Beit Jala	2.536	3.208
Ahli Jordan Bank Beit Jala	144.548	16.094
ING Bank betaalrekening	4.270	1.281
Rabobank betaalrekening	38.176	11.089
Rabobank DoelReserveren	<u>200.000</u>	<u>330.000</u>
	389.530	<u>361.672</u>
	<u>389.530</u>	<u>361.672</u>
PASSIVA	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
5.5 Reserves		
5.5.0 Stichtingsvermogen		
Saldo per 1 januari	0	1.022.909
Herbestemming		-1.004.597
Herbestemming		<u>-18.312</u>
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
5.5.1 Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari	58.327	0
Herbestemming	0	18.312
Omrekenverschillen	98.917	5.281
Volgens resultaatbestemming	<u>-33.381</u>	<u>34.734</u>
Saldo per 31 december	<u>123.863</u>	<u>58.327</u>
5.5.2 Reserve financiering activa		
Saldo per 1 januari	1.004.597	0
Herbestemming	0	1.004.597
Volgens resultaatbestemming	<u>126.633</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>1.131.230</u>	<u>1.004.597</u>

31-12-2015	31-12-2014
€	€

5.6 Bestemmingsfondsen

5.6.1 <u>Projecten EO Metterdaad</u>		
Saldo per 1 januari	45.610	0
Volgens resultaatbestemming	-39.077	45.610
Saldo per 31 december	<u>6.533</u>	<u>45.610</u>
5.6.2 <u>Projecten Gereformeerde Gemeenten</u>		
Volgens resultaatbestemming; saldo per 1 januari	24.750	25.000
Volgens resultaatbestemming	-8.858	-250
Saldo per 31 december	<u>15.892</u>	<u>24.750</u>
5.6.3 <u>Project Christelijke Gereformeerde Kerken</u>		
Saldo per 1 januari	8.500	0
Volgens resultaatbestemming	-8.500	8.500
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>8.500</u>
5.6.4 <u>Project Hermine-Agnes van den Bergh Stichting</u>		
Saldo per 1 januari	13.931	0
Volgens resultaatbestemming	-4.013	13.931
Saldo per 31 december	<u>9.918</u>	<u>13.931</u>
5.6.5 <u>Fonds reis- en verblijfkosten vrijwilligers</u>		
Volgens resultaatbestemming; saldo per 1 januari	4.592	747
Volgens resultaatbestemming	1.958	3.845
Saldo per 31 december	<u>6.550</u>	<u>4.592</u>
5.6.6 <u>Fonds bijzondere medische kosten</u>		
Saldo per 1 januari (herrubricering Reserve bijzondere medische kosten)	10.541	9.911
Volgens resultaatbestemming	-541	630
Saldo per 31 december	<u>10.000</u>	<u>10.541</u>
Totaal bestemmingsfondsen	<u><u>48.893</u></u>	<u><u>107.924</u></u>
5.7 Voorzieningen		
5.7.1 <u>Einde dienstbetrekking personeel Beit Jala</u>		
Saldo per 1 januari	144.617	148.225
Dotatie resp. vrijval	35.864	-3.608
Saldo per 31 december	<u>180.481</u>	<u>144.617</u>
5.7.2 <u>Reorganisatiekosten</u>		
Saldo per 1 januari	8.000	48.000
Besteding	-3.769	
Vrijval	-4.231	-40.000
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>8.000</u>
5.7.3 <u>Groot onderhoud</u>		
Saldo per 1 januari		34.553
Vrijval		-34.553
Saldo per 31 december		<u>0</u>
Totaal voorzieningen	<u><u>180.481</u></u>	<u><u>152.617</u></u>

	<u>31-12-2015</u>	<u>31-12-2014</u>
	€	€
Vooruitbetaald inzake project EB-kinderen	267	0
Crediteuren	12.419	16.006
Loonheffing		1.610
Pensioenpremies Nederland		35.000
Advieskosten		3.065
Bankkosten rekening-courant		665
Accountantskosten	5.000	5.000
Overige algemene kosten	40.196	18.240
	<u>57.882</u>	<u>79.586</u>

5.8 Kortlopende schulden

6. Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten	2015	2014
	€	€
6.1 Baten uit eigen fondsenwerving		
6.1.1 <u>Particulieren</u>		
Donaties en giften	240.324	248.189
6.1.2 <u>Kerken en gemeenten</u>		
Kerken en gemeenten	82.279	102.254
6.1.3 <u>Stichtingen, verenigingen, bedrijven en scholen</u>		
Stichtingen	27.550	20.950
Verenigingen	17.430	16.645
Bedrijven	30.767	14.215
(Zondags)scholen	5.067	5.065
	80.814	56.875
6.1.4 <u>Nalatenschappen</u>		
Legaten	86.870	994
6.1.5 <u>Baten/giften in Beit Jala</u>		
Locale instellingen, stichtingen en bedrijven	95.655	52.599
6.1.6 <u>Bijzondere medische kosten</u>		
Bijdragen		630
6.1.7 <u>Diverse acties en baten</u>		
Verkoop artikelen en diverse opbrengsten	3.448	1.857
Totaal - Baten uit eigen fondsenwerving	589.390	463.398
6.2 Baten uit acties van derden		
<u>Beschermde werkplaats Olive wood (project E1431)</u>		6.000
<u>Verwarmingsinstallaties Helena / Eber (project E1432)</u>		25.000
<u>Verzorging kinderen met Epidermolysis Bullosa (project E1435)</u>		19.600
6.2.1 <u>EO Metterdaad, actie mei 2013, thema "ISRAEL 65 jaar"</u>		50.600
<u>Project support children with Autism (project 1420)</u>		
6.2.2 <u>Deputaatschap Bijzondere Noden Gereformeerde Gemeenten</u>	38.500	38.500
<u>Verzorging doof/blinde kinderen (2 jaar)</u>		24.750
<u>Educatieproject medewerkers met Blindeninstituut Bartimëus</u>		15.000
6.2.3 <u>Deputaatschap Dovenzorg Gereformeerde Gemeenten</u>		39.750
<u>Project Home Based Intervention</u>		
6.2.4 <u>Deputaten Diaconaat Christelijke Gereformeerde kerken</u>	7.500	8.500
<u>Project Snoezelruimten voor Eber en Lemuel</u>		
6.2.5 <u>Hermine-Agnes van den Bergh Stichting</u>		15.000
<u>Project Playground</u>		
6.2.6 <u>Zomeractie Jeugdbond Gereformeerde Gemeenten</u>	48.582	
6.2.7 <u>Fonds bijdragen reis- en verblijfkosten vrijwilligers</u>	2.917	7.440
Totaal - Baten uit acties van derden	97.499	159.790

	2015	2014
	€	€
6.3 Subsidies van overheden		
<u>Ministerie van Sociale Zaken Palestijnse Autoriteit</u>		
Bijdrage 24-uurs Zorg	34.297	0
6.4 Rentebaten		
Rente Rabo Doelreserveren	1.829	2.737
6.5 Overige baten		
Vrijval onderhoudsvoorziening Beit Jala		35.212
Koersverschillen	-2.276	6.594
	-2.276	41.806
Totaal Baten	720.739	667.731
Lasten	2015	2014
	€	€
6.6 Besteed aan doelstellingen		
Directe bestedingsdoelstellingen Beit Jala		
6.6.1 Algemene kosten		
Voedsel	40.206	24.306
Medische en overige kosten	51.230	29.092
Beroepskosten	4.206	3.854
Overige kosten	18.362	19.535
Overige kosten via NL	3.692	
	117.696	76.787
6.6.2 Personeelskosten		
Bruto salarissen	306.865	294.410
Premie ziektekostenverzekering	10.975	
Zakgeld	8.608	8.354
Reiskosten personeel	13.831	4.156
Vrijwilligersvergoeding via NL	2.724	
Verzekeringen vrijwilligers NL	3.167	4.344
Reiskosten vrijwilligers NL	1.129	
Riesverzekering vrijwilligers NL	186	
	347.485	311.264
6.6.3 Huisvestingskosten		
Onderhoud gebouwen, machines en installaties	43.916	14.472
Energie	33.791	24.874
	77.707	39.346
6.6.4 Vervoerskosten		
Verzekering en brandstof vervoermiddelen	14.324	10.325
6.6.5 Afschrijvingen		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	29.186	26.190
Bedrijfsinventaris	22.224	10.534
Kantoorinventaris	175	2.089
Vervoermiddelen	2.138	7.296
	53.723	46.109
6.6.6 Projectkosten fondsen		
Educatieproject medewerkers met Blindeninstituut Bartimëus	5.988	7.844
Beschermde werkplaats Olive wood	4.364	1.723
Project Snoezelruimten	4.013	1.069
Verzorging kinderen met EB	9.800	3.267
	24.165	13.903
Totaal - Besteed aan doelstellingen	635.100	497.734

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
6.7 Werving baten		
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>		
Reclame (dag)bladen	21.647	16.155
Promotiemateriaal	2.020	
Drukkosten nieuwsbrieven en folders	13.236	10.656
Kosten internetsite	<u>1.516</u>	<u>245</u>
Totaal - Werving baten	<u>38.419</u>	<u>27.056</u>
6.8 Beheer en administratie		
6.8.1 Personeelskosten		
Bruto salaris bestuurder		16.256
Ontvangen ziekengelduitkeringen		-14.499
Sociale lasten		3.828
Ziekengeldverzekering		367
Pensioenlasten		<u>7.769</u>
		13.721
6.8.2 Afschrijvingen		
Kantoorinventaris		446
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
6.8.3 Huisvestingskosten		
Huur kantoorruimte		1.556
6.8.4 Vervoerskosten		
Leasekosten vervoermiddel		
6.8.5 Algemene kosten		
Accountantskosten	7.325	3.886
Notariële en juridische kosten		5.412
Kantoorbenodigdheden, drukwerk	138	790
Porti	159	333
Computerkosten	581	2.178
Bankkosten rekening-courant	1.418	2.216
Vergaderkosten	224	455
Contributies, heffingen, abonnementen	634	634
Verzekeringen	463	
Reis- en verblijfkosten	1.236	2.857
Reiskostenvergoeding bestuur	476	1.422
Representatiekosten bestuur	152	38
Overige algemene kosten	<u>-5.331</u>	<u>-3</u>
	7.475	20.218
6.8.6 Diverse lasten		
Koersresultaat voorgaand jaar	5.523	
Totaal - Beheer en administratie	<u>12.998</u>	<u>35.941</u>
Totaal Lasten	<u>686.517</u>	<u>560.731</u>
Resultaat	<u>34.222</u>	<u>107.000</u>