



Jaarrekening 2017

d.d. 20 mei 2018

Stichting Jemima
Adres Secretariaat Binnenhof 40 - 7642 GW Wierden
(0546) 43 30 13 - info@jemima.nl - www.jemima.nl
IBAN NL53 RABO 0367 5075 60
RSIN 816036081

Jaarrekening 2017

Stichting Jemima te Wierden

	pagina
Voorblad	1
Inhoudsopgave	2
1. Algemene toelichting op de jaarrekening 2017	3
2. Balans per 31 december 2017	5
3. Staat van baten en lasten 2017 en resultaatbestemming 2017	6
4. Kasstroomoverzicht 2017	7
5. Toelichting op de balans per 31 december 2017	8
6. Toelichting op de staat van baten en lasten 2017	10
Bijlagen	
I Specificatie Bestemmingsfondsen 2017	14
II Begroting 2018 en meerjarenbegroting 2019 en 2020	15

1. Algemene toelichting op de Jaarrekening 2017

Resultaat 2017 € 118.109 negatief

Het saldo van de staat van baten en lasten is € 118.109 negatief. In 2016 was het saldo € 121.156 negatief.

Tegenover hogere baten uit eigen fondswerving stonden fors lagere baten uit acties van derden en een lagere bijdrage van de plaatselijke overheid. De kosten besteed aan doelstellingen zijn in het verslagjaar onvoldoende neerwaarts aangepast, mede door een gemiddeld slechtere euro-shekel koers.

Toekomst

Aan alle soorten hulpverlening (24-uurs woonzorg, dagopvang en dagbesteding, thuisondersteuning) is in de regio Bethlehem een steeds grotere behoefte. De externe druk, ook van overheidswege, meer gehandicapte kinderen op te nemen neemt toe.

Mede door het ouder worden van een aantal permanente bewoners nemen de zorgzwaarte in de 24-uurszorg stijgen ook die kosten.

Gezien de financiële positie is het bestuur en management niet bij machte aan de gewenste vraag naar extra dagopvang en thuisonderste te voldoen. In 2018 bleek het noodzakelijk de dagopvang in te krimpen. Daarbij worden de meesr kwetsbare bewoners (24-uurszorg ontzie Het bestuur gelooft dat God alle dingen bestuurt en machtig is openingen en mogelijkheden tot hernieuwde uitbreiding te geven.

Normering en kengetallen

<u>Kengetallen conform RJ-Richtlijn 650 art. 204, 423, 428</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>Norm</u>
Totaal bestedingen aan doelstellingen als % van de som der baten	111,6	111,4	
Totaal bestedingen aan doelstellingen als % van de som der lasten	92,0	92,2	
Kosten eigen fondsenwerving als % van de baten uit eigen fondsenwerving	10,0	10,1	25,0 CBF
Kosten beheer en administratie als % van de som der lasten	1,1	1,5	

Beloning bestuurders

Betuursleden (en adviseurs/vrijwilligers) ontvangen geen vergoeding voor het werk voor de stichting. Gemaakte kosten kunnen op declaratiebasis worden vergoed, voor reiskosten geldt € 0,19 per kilometer.

Accountants en jaarrekening

De controle van de jaarrekening in Beit Jala wordt uitgevoerd door Husam Wahhab Certified Public Accountant in Bethlehem. Het voeren van de administratie en opstellen van de jaarrekening van Stichting Jeminma geschiedt door de penningmeester.

Reserves en fondsen

Beleid

Het beleid is erop gericht de reserves en fondsen op verantwoorde wijze te besteden.

Van de totale jaartvangst wordt een relatief groot gedeelte in het vierde kwartaal ontvangen, en met name in de maand december.

Dit verklaart (naast de Voorzieningen) het relatief hoge saldo liquide middelen aan het einde van het jaar, dat in de loop van het volgende jaar weer afneemt.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld om de risico's op korte termijn af te dekken. Volgens de richtlijn van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI) mag een continuïteitsreserve worden aangehouden van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Per 31 december 2017 is dat € 928.000. Het werkelijk saldo bedraagt € 12.871 negatief.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve financiering activa reflecteert het in de materiële vaste activa in Beit Jala voor de bedrijfsvoering geïnvesteerde vermogen en is mitsdien niet voor andere doeleinden beschikbaar.

Bestemmingsfondsen projecten

Deze fondsen worden gevormd door giften die ontvangen en/of toegezegd zijn voor specifieke projecten en per ultimo het jaar nog niet geheel zijn besteed.

Voorzieningen

Voorziening einde dienstbetrekking personeel Beit Jala

Aldaar is nog geen ontwikkeld pensioenstelsel met pensioenfondsen en -verzekeraars als in het Westen met periodieke afdracht van pensioenpremies. De *Labor Law* kent aan de werknemer voor elk dienstjaar een op het (laatst verdiende) salaris gebaseerde vergoeding toe, uit te keren bij beëindiging van de dienstbetrekking. Deze verplichting is in rechte afdwingbaar.

Op grond van het *final pay* karakter van de voorziening en de geringe uitstroom van personeel is dat een aanzienlijke en nog immer stijgende verplichting, die tevens (naast de reserves en fondsen) voor € 186.154 het relatief hoge saldo liquide middelen verklaart en beklem

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Alle posten in de staat van baten en lasten zijn opgenomen tegen de historische uitgaafprijzen.

Waardering

De materiële vaste activa in Beit Jala worden gewaardeerd op historische kostprijs, verminderd met jaarlijkse afschrijvingen.

De afschrijvingspercentages zijn: grond 0%, gebouwen 2%, bedrijfs- en kantoorinventaris en vervoermiddelen 15%.

De voorraad artikelen wordt gewaardeerd tegen aanschafprijzen.

Alle overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Activa en passiva luidend in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. Koersresultaten worden in de staat van baten en lasten verwerkt.

Richtlijnen

De jaarrekening is in beginsel opgemaakt volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

2. Balans per 31 december 2017

		<u>31 december 2017</u>	<u>31 december 2016</u>
		€	€
ACTIVA			
	ref.		
Materiële vaste activa	5.1		
Benodigd voor de bedrijfsvoering		1.098.244	1.142.035
Vorraden	5.2	250	250
Vorderingen en overlopende activa	5.3	26.799	12.361
Liquide middelen	5.4	<u>209.800</u>	<u>300.372</u>
		236.849	312.983
Totaal		<u><u>1.335.093</u></u>	<u><u>1.455.018</u></u>
PASSIVA			
Reserves			
- Stichtingsvermogen	5.5.0	0	0
- Continuïteitsreserve	5.5.1	-12.871	62.538
- Reserve financiering activa	5.5.2	<u>1.098.244</u>	<u>1.142.035</u>
		1.085.373	1.204.573
Bestemmingsfondsen			
- Projecten EO Metterdaad	5.6.1	0	0
- Projecten Gereformeerde Gemeenten	5.6.2	0	0
- Project Christelijke Gereformeerde Kerken	5.6.3	0	0
- Project Hermine-Agnes van den Bergh Stichting	5.6.4	12.698	13.017
- Fonds reis- en verblijfkosten vrijwilligers	5.6.5	8.141	8.323
- Fonds bijzondere medische kosten	5.6.6	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>
		30.839	31.340
Voorzieningen	5.7	186.154	178.065
Kortlopende schulden	5.8	32.727	41.040
Totaal		<u><u>1.335.093</u></u>	<u><u>1.455.018</u></u>

3. Staat van baten en lasten 2017 en resultaatbestemming 2017

BATEN	ref.	Realisatie 2017 €	Begroting 2017 €	Realisatie 2016 €
Baten uit eigen fondsenwerving	6.1			
Particulieren		237.404	260.000	250.873
Kerken en gemeenten		81.120	100.000	79.956
Stichtingen, verenigingen, bedrijven en scholen		76.279	60.000	46.286
Nalatenschappen		18.879	20.000	12.200
Baten/giften in Beit Jala		34.951	60.000	44.801
Diverse acties en baten		18.367	10.000	4.436
		467.000	510.000	438.552
Baten uit acties van derden	6.2			
Deputaatschap Bijzondere Noden Gereformeerde Gemeenten		10.000	10.000	10.000
Deputaatschap Dovenzorg Gereformeerde Gemeenten		0	20.000	30.000
Deputaten Diaconaat Christelijke Gereformeerde kerken		8.500	8.500	8.500
Stichting R. van E.				10.600
Stichting Israël Onderdak				10.000
EO Metterdaad		5.000		
Bijdragen reis- en verblijfkosten vrijwilligers		4.313	2.500	2.505
		27.813	41.000	71.605
Subsidies van overheden	6.3			
Ministerie van Sociale Zaken PA		59.606	P.M.	68.221
Rentebaten	6.4			
		195	1.000	969
Overige baten	6.5			
		-313		838
Som der baten		554.301	552.000	580.185
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen	6.6			
Directe bestedingsdoelstellingen Beit Jala				
Algemene kosten		93.885	100.000	112.252
Personeelskosten		398.979	340.000	383.126
Huisvestingskosten		48.915	35.000	67.159
Vervoerskosten		16.453	12.000	16.282
Afschrijvingen		59.936	50.000	60.993
Projectkosten fondsen		319		6.654
		618.487	537.000	646.466
Werving baten	6.7			
Kosten eigen fondsenwerving		46.672	45.000	44.333
Beheer en administratie	6.8			
Algemene kosten		7.251	15.000	10.542
Diverse lasten		0		0
		7.251	15.000	10.542
Som der lasten		672.410	597.000	701.341
Resultaat		-118.109	-45.000	-121.156
		Realisatie 2017 €		Realisatie 2016 €
Resultaatbestemming				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve		-73.817		-114.406
- Reserve financiering activa		-43.791		10.805
- Fondsen		-501		-17.553
		-118.109		-121.154

4. Kasstroomoverzicht

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	-118.109	-121.154
Aanpassingen betreffende:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	59.936	60.993
Mutatie voorzieningen	8.089	-2.416
Mutatie vorderingen	-14.438	8.977
Mutatie kortlopende schulden	-8.313	-16.842
	<u>45.274</u>	<u>50.712</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>-72.835</u>	<u>-70.442</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	-46.544	-12.416
Saldo koersverschillen materiële vaste activa	30.399	-59.381
	<u>-16.145</u>	<u>-71.797</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Koers- en omrekeningsverschillen	<u>-1.592</u>	<u>53.081</u>
Mutatie liquide middelen		
Liquide middelen 1 januari	300.372	389.530
Liquide middelen 31 december	<u>209.800</u>	<u>300.372</u>
	<u>-90.572</u>	<u>-89.158</u>
Mutatie liquide middelen	<u>-90.572</u>	<u>-89.158</u>

5. Toelichting op de balans

ACTIVA	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
5.1 Materiële vaste activa		
<u>Grond, gebouwen en berijfsmiddelen voor de bedrijfsvoering in Beit Jala</u>		
Boekwaarde per 1 januari	1.142.035	1.131.231
Koersverschil boekwaarde 1 januari	-30.399	59.381
Investeringen in boekjaar	46.544	12.416
Afschrijvingen in boekjaar	-59.936	-60.993
Boekwaarde per 31 december	<u>1.098.244</u>	<u>1.142.035</u>
5.2 Voorraden		
Voorraad olijfhouten voorwerpen	<u>250</u>	<u>250</u>
5.3 Vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen legaat	10.779	
Overlopende giften	7.622	3.148
Overlopende rente	195	969
Vooruitbetaalde AV+OV-premie	230	230
Diverse vorderingen Beit Jala	7.973	8.014
	<u>26.799</u>	<u>12.361</u>
5.4 Liquide middelen		
Kas Beit Jala	682	393
Ahli Jordan Bank Beit Jala	10.665	22.890
ING Bank betaalrekening	1.498	2.208
Rabobank betaalrekening	46.955	74.881
Rabobank DoelReserveren	150.000	200.000
	<u>209.800</u>	<u>300.372</u>
PASSIVA	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
5.5 Reserves		
5.5.0 Stichtingsvermogen		
Saldo per 1 januari resp. 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
5.5.1 Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari	62.538	123.863
Omrekenverschillen	-1.592	53.081
Volgens resultaatbestemming	-73.817	-114.406
Saldo per 31 december	<u>-12.871</u>	<u>62.538</u>
5.5.2 Reserve financiering activa		
Saldo per 1 januari	1.142.035	1.131.230
Volgens resultaatbestemming	-43.791	10.805
Saldo per 31 december	<u>1.098.244</u>	<u>1.142.035</u>
5.6 Bestemmingsfondsen		
5.6.1 Projecten EO Metterdaad		
Saldo per 1 januari	0	6.533
Volgens resultaatbestemming	0	-6.533
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
5.6.2 Projecten Gereformeerde Gemeenten		
Volgens resultaatbestemming; saldo per 1 januari	0	15.892
Volgens resultaatbestemming	0	-15.892
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
5.6.3 Project Christelijke Gereformeerde Kerken		
Saldo per 1 januari	0	0
Volgens resultaatbestemming	0	0
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
5.6.4 <u>Project Hermine-Agnes van den Bergh Stichting</u>		
Saldo per 1 januari	13.017	9.918
Volgens resultaatbestemming	<u>-319</u>	<u>3.099</u>
Saldo per 31 december	<u>12.698</u>	<u>13.017</u>
5.6.5 <u>Fonds reis- en verblijfkosten vrijwilligers</u>		
Volgens resultaatbestemming; saldo per 1 januari	8.323	6.550
Volgens resultaatbestemming	<u>-182</u>	<u>1.773</u>
Saldo per 31 december	<u>8.141</u>	<u>8.323</u>
5.6.6 <u>Fonds bijzondere medische kosten</u>		
Saldo per 1 januari (herrubricering Reserve bijzondere medische kosten)	10.000	10.000
Volgens resultaatbestemming	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>
Totaal bestemmingsfondsen	<u>30.839</u>	<u>31.340</u>
5.7 Voorzieningen		
5.7.1 <u>Einde dienstbetrekking personeel Beit Jala</u>		
Saldo per 1 januari	178.065	180.481
Dotatie resp. vrijval	<u>8.089</u>	<u>-2.416</u>
Saldo per 31 december	<u>186.154</u>	<u>178.065</u>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
5.8 Kortlopende schulden		
Vooruitbetaald inzake project EB-kinderen		
Crediteuren	3.688	7.955
Accountantskosten	6.500	6.500
Overige algemene kosten Beit Jala	<u>22.539</u>	<u>26.585</u>
	<u>32.727</u>	<u>41.040</u>

6. Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten	2017	2016
	€	€
6.1 Baten uit eigen fondsenwerving		
6.1.1 <u>Particulieren</u>		
Donaties en giften	237.404	250.873
6.1.2 <u>Kerken en gemeenten</u>		
Kerken en gemeenten	81.120	79.956
6.1.3 <u>Stichtingen, verenigingen, bedrijven en scholen</u>		
Stichtingen	35.268	8.744
Verenigingen	14.561	13.449
Bedrijven	14.854	18.585
(Zondags)scholen	2.183	2.055
Muziekavonden	3.179	3.453
Winterfair	6.234	
	76.279	46.286
6.1.4 <u>Nalatenschappen</u>		
Legaten	18.879	12.200
6.1.5 <u>Baten/giften in Beit Jala</u>		
Locale instellingen, stichtingen en bedrijven	34.951	38.525
6.1.6 <u>Diverse acties en baten</u>		
Opbrengst gastenverblijf De Herberg	10.065	6.276
Verkoop artikelen en diverse opbrengsten (w.o. Jemima 35 jaar)	8.302	4.436
	18.367	10.712
Totaal - Baten uit eigen fondsenwerving	467.000	438.552
6.2 Baten uit acties van derden		
<u>Project support children with Autism (project 1616)</u>		
6.2.1 <i>Deputaatschap Bijzondere Noden Gereformeerde Gemeenten</i>	10.000	10.000
<u>Verzorging doof/blinde kinderen</u>		
6.2.2 <i>Deputaatschap Dovenzorg Gereformeerde Gemeenten</i>		30.000
<u>Project Home Based Intervention</u>		
6.2.3 <i>Deputaten Diaconaat Christelijke Gereformeerde kerken</i>	8.500	8.500
<u>Stichting R. van E.</u>		
6.2.4 <i>ICT-project in Beit Jala</i>		10.600
<u>Stichting Israël Onderdak</u>		
6.2.5 <i>Project Werkplaats in Beit Jala</i>		10.000
<u>EO Metterdaad</u>		
6.2.6 <i>Brandveiligheid</i>	5.000	
6.2.7 <u>Fonds bijdragen reis- en verblijfkosten vrijwilligers</u>	4.313	2.505
Totaal - Baten uit acties van derden	27.813	71.605
6.3 Subsidies van overheden		
<u>Ministerie van Sociale Zaken Palestijnse Autoriteit</u>		
Bijdrage 24-uurs Zorg	59.606	68.221
6.4 Rentebaten		
Rente Rabo Doelreserveren	195	969
6.5 Overige baten		
Koersverschillen	-313	838
Totaal Baten	554.301	580.185

Lasten	2017	2016
	€	€
6.6 Besteed aan doelstellingen		
Directe bestedingsdoelstellingen Beit Jala		
6.6.1 Algemene kosten		
Voedsel	23.526	30.265
Medische en overige kosten bewoners	43.741	50.216
Beroepskosten	3.277	3.567
Schoonmaakkosten	3.661	5.190
Kantoorkosten	8.643	10.122
Verzekeringen	7.395	8.834
Overige kosten	900	1.049
Overige kosten via NL	2.742	3.009
	93.885	112.252
6.6.2 Personeelskosten		
Bruto salarissen	349.156	337.045
Premie ziektekostenverzekering	12.764	11.085
Zakgeld	8.334	10.668
Reiskosten personeel	14.579	13.815
Vrijwilligersvergoeding via NL	5.800	4.185
Verzekeringen vrijwilligers NL	5.518	5.761
Reiskosten vrijwilligers NL	2.553	497
Studiekosten vrijwilligers NL	275	70
	398.979	383.126
6.6.3 Huisvestingskosten		
Onderhoud gebouwen, machines en installaties	24.058	37.507
Energie	24.857	29.652
	48.915	67.159
6.6.4 Vervoerskosten		
Verzekering en brandstof vervoermiddelen	16.453	16.282
6.6.5 Afschrijvingen		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	33.030	30.802
Bedrijfsinventaris	24.819	24.800
Kantoorinventaris	2.087	5.391
Vervoermiddelen		
	59.936	60.993
6.6.6 Projectkosten fondsen NL		
Educatieproject medewerkers met Blindeninstituut Bartimëus		
Beschermde werkplaats Olive wood		
Project Snoezelruimten	319	-3.099
ICT project		3.220
Verzorging kinderen met EB		6.533
	319	6.654
Totaal - Besteed aan doelstellingen	618.487	646.466
6.7 Werving baten		
Kosten eigen fondsenwerving		
Reclame (dag)bladen	26.238	28.774
Kosten 35-jarig bestaan	3.706	
Drukkosten nieuwsbrieven en folders inclusief porti	13.430	12.708
Kosten internetsite	2.808	1.609
Diversen	490	1.242
	46.672	44.333
Totaal - Werving baten	46.672	44.333
6.8 Beheer en administratie		
6.8.1 Algemene kosten		
Accountantskosten		1.500
Juridische en vertaalkosten	59	126
Kantoorbenodigdheden, drukwerk	9	204
Porti	433	292
Computerkosten	768	1.262
Bankkosten rekening-courant	1.998	1.643
Vergaderkosten		40
Contributies, heffingen, abonnementen	591	584
Verzekeringen	981	718
Reis- en verblijfkosten	1.744	2.939
Reiskostenvergoeding bestuur	668	1.047
Overige algemene kosten		187
	7.251	10.542

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
6.8.2 Diverse lasten		
Koersresultaat voorgaand jaar		
Totaal - Beheer en administratie	<u>7.251</u>	<u>10.542</u>
Totaal Lasten	<u>672.410</u>	<u>701.341</u>
Resultaat	<u><u>-118.109</u></u>	<u><u>-121.156</u></u>

Bijlage I: Bestemmingsfondsen 2017

	Saldo	Toegezegd/ ontvangen	Telling	Uitgaven in 2017	Ten laste (-) / gunste van de algemene middelen	Saldo
	01.01.2017	2017				31.12.2017
<u>EO Metterdaad</u>						
EO Metterdaad - E17.31 Brandveiligheid	0	5.000	5.000	10.800	-5.800	0
<u>Gereformeerde Gemeenten</u>						
Bijzondere Noden - Autisme (2)	0	10.000	10.000	24.770	-14.770	0
<u>Christelijke Gereformeerde Kerken</u>						
CGK - HBI	0	8.500	8.500	11.810	-3.310	0
<u>Hermine-Agnes van den Bergh Stichting</u>						
Snoezelruimten voor Eber en Lemuël	13.017		13.017	319		12.698
<u>Reis- en verblijfkosten vrijwilligers</u>						
Bijdragen voor Mieke Bolle	4.974	2.328	7.302	938		6.364
Bijdragen voor Aswintha Mandemaker	1.752	25	1.777			1.777
Bijdragen voor Trudy Verhoeven	1.597		1.597		1.597	0
Reis- en verblijfkosten vrijwilligers	8.323	2.353	10.676	938	1.597	8.141
<u>Bijzondere medische kosten</u>	10.000	60	10.060		60	10.000
Totaal	31.340	25.913	57.253	48.637	-22.223	30.839

Bijlage II: Begroting 2018 en meerjarenbegroting 2019 en 2020

BATEN	Begroting 2018 €	Meerjarenbegroting	
		2019 €	2020 €
Baten uit eigen fondsenwerving			
Particulieren	250.000	260.000	270.000
Kerken en gemeenten	85.000	85.000	85.000
Stichtingen, verenigingen, bedrijven en scholen	60.000	60.000	60.000
Nalatenschappen	10.000	10.000	10.000
Baten/giften in Beit Jala	40.000	40.000	40.000
Diverse acties en baten	25.000	30.000	35.000
	<u>470.000</u>	<u>485.000</u>	<u>500.000</u>
Baten uit acties van derden			
Deputaatschap Bijz. Noden Ger. Gemeenten	10.000	10.000	10.000
Deputaten Diaconaat Chr. Gereformeerde kerken	8.500	8.500	8.500
Derden	10.000	15.000	20.000
Bijdragen reis- en verblijfkosten vrijwilligers	2.500	2.500	2.500
Baten uit acties van derden	<u>31.000</u>	<u>36.000</u>	<u>41.000</u>
Subsidies van overheden			
Ministerie van Sociale Zaken PA	P.M.	P.M.	P.M.
Rentebaten	500	500	500
Som der baten	<u>501.500</u>	<u>521.500</u>	<u>541.500</u>
LASTEN	Begroting 2018 €	Meerjarenbegroting	
		2017 €	2018 €
Besteed aan doelstellingen			
Directe bestedingsdoelstellingen Beit Jala			
Algemene kosten	80.000	82.000	84.000
Personeelskosten	315.000	320.000	325.000
Huisvestingskosten	35.000	35.000	35.000
Vervoerskosten	12.000	12.000	12.000
Afschrijvingen	45.000	45.000	45.000
Projectkosten fondsen	1.000	1.000	1.000
	<u>488.000</u>	<u>495.000</u>	<u>502.000</u>
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	35.000	40.000	45.000
Beheer en administratie			
Algemene kosten	7.500	8.500	10.000
Som der laste	<u>530.500</u>	<u>543.500</u>	<u>557.000</u>
Resultaat	<u>-29.000</u>	<u>-22.000</u>	<u>-15.500</u>