



Jaarrekening 2018

d.d. 28 juni 2019

Stichting Jemima
Adres Secretariaat Binnenhof 40 - 7642 GW Wierden
(0546) 43 30 13 - info@jemima.nl - www.jemima.nl
IBAN NL53 RABO 0367 5075 60
RSIN 816036081

Jaarrekening 2018

Stichting Jemima te Wierden

Inhoudsopgave

	pagina
Voorblad	1
Inhoudsopgave	2
1. Algemene toelichting op de jaarrekening 2018	3
2. Balans per 31 december 2018	5
3. Staat van baten en lasten 2018 en resultaatbestemming 2018	6
4. Kasstroomoverzicht 2018	7
5. Toelichting op de balans per 31 december 2018	8
6. Toelichting op de staat van baten en lasten 2018	10
Bijlagen	
I Specificatie Bestemmingsfondsen 2018	13
II Begroting 2019 en meerjarenbegroting 2020 en 2021	14

1. Algemene toelichting op de Jaarrekening 2018

Resultaat 2018 € 118.109 negatief

Het saldo van de staat van baten en lasten is € 118.109 negatief. In 2016 was het saldo € 121.156 negatief.

Tegenover hogere baten uit eigen fondswerving stonden fors lagere baten uit acties van derden en een lagere bijdrage van de plaatselijke overheid. De kosten besteed aan doelstellingen zijn in het verslagjaar onvoldoende neerwaarts aangepast, mede door een gemiddeld slechtere euro-shekel koers.

Toekomst

Aan alle soorten hulpverlening (24-uurs woonzorg, dagopvang en dagbesteding, thuisondersteuning) is in de regio Bethlehem een steeds grotere behoefte. De externe druk, ook van overheidswege, meer gehandicapte kinderen op te nemen neemt toe.

Mede door het ouder worden van een aantal permanente bewoners nemen de zorgzwaarte in de 24-uurszorg stijgen ook die kosten.

Gezien de financiële positie is het bestuur en management niet bij machte aan de gewenste vraag naar extra dagopvang en thuisonderste te voldoen. In 2018 bleek het noodzakelijk de dagopvang in te krimpen. Daarbij worden de meesr kwetsbare bewoners (24-uurszorg ontzie Het bestuur gelooft dat God alle dingen bestuurt en machtig is openingen en mogelijkheden tot hernieuwde uitbreiding te geven.

Normering en kengetallen

<u>Kengetallen conform RJ-Richtlijn 650 art. 204, 423, 428</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>Norm</u>
Totaal bestedingen aan doelstellingen als % van de som der baten	111,6	111,6	
Totaal bestedingen aan doelstellingen als % van de som der lasten	92,0	92,0	
Kosten eigen fondsenwerving als % van de baten uit eigen fondsenwerving	10,0	10,0	25,0 CBF
Kosten beheer en administratie als % van de som der lasten	1,1	1,1	

Beloning bestuurders

Betuursleden (en adviseurs/vrijwilligers) ontvangen geen vergoeding voor het werk voor de stichting. Gemaakte kosten kunnen op declaratiebasis worden vergoed, voor reiskosten geldt € 0,19 per kilometer.

Accountants en jaarrekening

De controle van de jaarrekening in Beit Jala wordt uitgevoerd door Husam Wahhab Certified Public Accountant in Bethlehem. Het voeren van de administratie en opstellen van de jaarrekening van Stichting Jeminma geschiedt door de penningmeester.

Reserves en fondsen

Beleid

Het beleid is erop gericht de reserves en fondsen op verantwoorde wijze te besteden.

Van de totale jaartvangst wordt een relatief groot gedeelte in het vierde kwartaal ontvangen, en met name in de maand december.

Dit verklaart (naast de Voorzieningen) het relatief hoge saldo liquide middelen aan het einde van het jaar, dat in de loop van het volgende jaar weer afneemt.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld om de risico's op korte termijn af te dekken. Volgens de richtlijn van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI) mag een continuïteitsreserve worden aangehouden van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Per 31 december 2017 is dat € 928.000. Het werkelijk saldo bedraagt € 12.871 negatief.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve financiering activa reflecteert het in de materiële vaste activa in Beit Jala voor de bedrijfsvoering geïnvesteerde vermogen en is mitsdien niet voor andere doeleinden beschikbaar.

Bestemmingsfondsen projecten

Deze fondsen worden gevormd door giften die ontvangen en/of toegezegd zijn voor specifieke projecten en per ultimo het jaar nog niet geheel zijn besteed.

Voorzieningen

Voorziening einde dienstbetrekking personeel Beit Jala

Aldaar is nog geen ontwikkeld pensioenstelsel met pensioenfondsen en -verzekeraars als in het Westen met periodieke afdracht van pensioenpremies. De *Labor Law* kent aan de werknemer voor elk dienstjaar een op het (laatst verdiende) salaris gebaseerde vergoeding toe, uit te keren bij beëindiging van de dienstbetrekking. Deze verplichting is in rechte afdwingbaar.

Op grond van het *final pay* karakter van de voorziening en de geringe uitstroom van personeel is dat een aanzienlijke en nog immer stijgende verplichting, die tevens (naast de reserves en fondsen) voor € 186.154 het relatief hoge saldo liquide middelen verklaart en beklem

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Alle posten in de staat van baten en lasten zijn opgenomen tegen de historische uitgaafprijzen.

Waardering

De materiële vaste activa in Beit Jala worden gewaardeerd op historische kostprijs, verminderd met jaarlijkse afschrijvingen.

De afschrijvingspercentages zijn: grond 0%, gebouwen 2%, bedrijfs- en kantoorinventaris en vervoermiddelen 15%.

De voorraad artikelen wordt gewaardeerd tegen aanschafprijzen.

Alle overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Activa en passiva luidend in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers per balansdatum. Koersresultaten worden in de staat van baten en lasten verwerkt.

Richtlijnen

De jaarrekening is in beginsel opgemaakt volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

2. Balans per 31 december 2018

		31 december 2018	31 december 2017
		€	€
ACTIVA			
	ref.		
Materiële vaste activa	5.1		
Benodigd voor de bedrijfsvoering		982.032	1.098.244
Vorraden	5.2	250	250
Vorderingen en overlopende activa	5.3	8.431	26.799
Liquide middelen	5.4	<u>288.350</u>	<u>209.800</u>
		297.031	236.849
Totaal		<u><u>1.279.063</u></u>	<u><u>1.335.093</u></u>
PASSIVA			
Reserves			
- Stichtingsvermogen	5.5.0	0	0
- Continuïteitsreserve	5.5.1	83.521	-12.871
- Reserve financiering activa	5.5.2	<u>982.032</u>	<u>1.098.244</u>
		1.065.553	1.085.373
Bestemmingsfondsen			
- Project Fondswerving	5.6.1	15.000	0
- Project Middelwatering Bouw	5.6.2	7.432	0
- Project Christelijke Gereformeerde Kerken	5.6.3	0	0
- Project Hermine-Agnes van den Bergh Stichting	5.6.4	0	12.698
- Fonds reis- en verblijfkosten vrijwilligers	5.6.5	9.231	8.141
- Fonds bijzondere medische kosten	5.6.6	<u>6.836</u>	<u>10.000</u>
		38.499	30.839
Voorzieningen	5.7	150.403	186.154
Kortlopende schulden	5.8	24.608	32.727
Totaal		<u><u>1.279.063</u></u>	<u><u>1.335.093</u></u>

0

3. Staat van baten en lasten 2017 en resultaatbestemming 2018

BATEN	ref.	Realisatie 2018 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2017 €
Baten uit eigen fondsenwerving	6.1			
Particulieren		300.764	275.000	237.404
Kerken en gemeenten		79.768	80.000	81.120
Stichtingen, verenigingen, bedrijven en scholen		120.592	60.000	76.279
Nalatenschappen		11.000	50.000	18.879
Baten/giften in Beit Jala		37.255	40.000	34.951
Diverse acties en baten		6.024	25.000	18.367
		555.403	530.000	467.000
Baten uit acties van derden	6.2			
Deputaatschap Bijzondere Noden Gereformeerde Gemeenten		25.000		10.000
Deputaatschap Dovenzorg Gereformeerde Gemeenten				0
Deputaten Diaconaat Christelijke Gereformeerde kerken		8.500	8.500	8.500
Derden fondswerving		15.000	17.000	
Middelwatering Bouw		9.000		
EO Metterdaad		0		5.000
Bijzondere medische kosten		930		
Bijdragen reis- en verblijfkosten vrijwilligers		2.697	2.500	4.313
		61.127	28.000	27.813
Subsidies van overheden	6.3			
Ministerie van Sociale Zaken PA		0	P.M.	59.606
Rentebaten	6.4	18	0	195
Overige baten	6.5	0		-313
Som der baten		616.548	558.000	554.301
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen	6.6			
Directe bestedingsdoelstellingen Beit Jala				
Algemene kosten		87.432	85.000	93.885
Personeelskosten		338.002	315.000	398.979
Huisvestingskosten		39.784	35.000	48.915
Vervoerskosten		14.254	12.000	16.453
Afschrijvingen		56.032	50.000	59.936
Projectkosten fondsen		1.657	3.000	319
		537.161	500.000	618.487
Werving baten	6.7			
Kosten eigen fondsenwerving		37.171	40.000	46.672
Beheer en administratie	6.8			
Algemene kosten		4.635	8.000	7.251
Diverse lasten		-2.626		0
		2.009	8.000	7.251
Som der lasten		576.341	548.000	672.410
Resultaat		40.207	10.000	-118.109
		Realisatie 2018 €		Realisatie 2017 €
Resultaatbestemming				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve		148.759		-73.817
- Reserve financiering activa		-116.212		-43.791
- Fondsen		7.660		-501
		40.207		-118.109

4. Kasstroomoverzicht

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	40.207	-118.109
Aanpassingen betreffende:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	56.032	59.936
Mutatie voorzieningen	-35.751	8.089
Mutatie vorderingen	18.368	-14.438
Mutatie kortlopende schulden	<u>-8.119</u>	<u>-8.313</u>
	30.530	45.274
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>70.737</u>	-72.835
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	-3.093	-46.544
Saldo koersverschillen materiële vaste activa	<u>63.273</u>	<u>30.399</u>
	60.180	-16.145
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Koers- en omrekeningsverschillen	<u>-52.366</u>	<u>-1.592</u>
Mutatie liquide middelen		
Liquide middelen 1 januari	209.800	300.372
Liquide middelen 31 december	<u>288.350</u>	<u>209.800</u>
Mutatie liquide middelen	<u>78.550</u>	<u>-90.572</u>
	<u>78.551</u>	<u>-90.572</u>

5. Toelichting op de balans

ACTIVA	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
5.1 Materiële vaste activa		
<u>Grond, gebouwen en bedrijfsmiddelen voor de bedrijfsvoering in Beit Jala</u>		
Boekwaarde per 1 januari	1.098.244	1.142.035
Koersverschil boekwaarde 1 januari	-63.273	-30.399
Investeringen in boekjaar	3.093	46.544
Afschrijvingen in boekjaar	-56.032	-59.936
Boekwaarde per 31 december	<u>982.032</u>	<u>1.098.244</u>
5.2 Voorraden		
Voorraad olijfhouten voorwerpen	<u>250</u>	<u>250</u>
5.3 Vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen legaat		10.779
Debiteuren	1.120	
Overlopende giften	4.119	7.622
Overlopende rente		195
Vooruitbetaalde verzekeringspremie	685	230
Diverse vorderingen Beit Jala	<u>2.507</u>	<u>7.973</u>
	<u>8.431</u>	<u>26.799</u>
5.4 Liquide middelen		
Kas Beit Jala	1.237	682
Ahli Jordan Bank Beit Jala	14.818	10.665
ING Bank betaalrekening	737	1.498
Rabobank betaalrekening	16.558	46.955
Rabobank DoelReserveren	255.000	150.000
	<u>288.350</u>	<u>209.800</u>
PASSIVA	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
5.5 Reserves		
5.5.0 Stichtingsvermogen		
Saldo per 1 januari resp. 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
5.5.1 Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari	-12.871	62.538
Omrekenverschillen	-52.366	-1.592
Volgens resultaatbestemming	148.758	-73.817
Saldo per 31 december	<u>83.521</u>	<u>-12.871</u>
5.5.2 Reserve financiering activa		
Saldo per 1 januari	1.098.244	1.142.035
Volgens resultaatbestemming	-116.212	-43.791
Saldo per 31 december	<u>982.032</u>	<u>1.098.244</u>
5.6 Bestemmingsfondsen		
5.6.1 Project Fondswerving		
Saldo per 1 januari	0	
Volgens resultaatbestemming	15.000	
Saldo per 31 december	<u>15.000</u>	
5.6.2 Project Middelwatering Bouw: renovatie Elim		
Saldo per 1 januari	0	
Volgens resultaatbestemming	7.432	
Saldo per 31 december	<u>7.432</u>	
5.6.3 Projecten Gereformeerde Gemeenten		
Volgens resultaatbestemming; saldo per 1 januari	0	0
Volgens resultaatbestemming	0	0
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

5.6.4	<u>Project Christelijke Gereformeerde Kerken</u>		
	Saldo per 1 januari	0	0
	Volgens resultaatbestemming	0	0
	Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>
		31-12-2018	31-12-2017
		€	€
5.6.5	<u>Project Hermine-Agnes van den Bergh Stichting</u>		
	Saldo per 1 januari	12.698	13.017
	Volgens resultaatbestemming	<u>-12.698</u>	<u>-319</u>
	Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>12.698</u>
5.6.6	<u>Fonds reis- en verblijfkosten vrijwilligers</u>		
	Volgens resultaatbestemming; saldo per 1 januari	8.141	8.323
	Volgens resultaatbestemming	<u>1.090</u>	<u>-182</u>
	Saldo per 31 december	<u>9.231</u>	<u>8.141</u>
5.6.7	<u>Fonds bijzondere medische kosten</u>		
	Saldo per 1 januari	10.000	10.000
	Volgens resultaatbestemming	<u>-3.164</u>	<u>0</u>
	Saldo per 31 december	<u>6.836</u>	<u>10.000</u>
	Totaal bestemmingsfondsen	<u>38.499</u>	<u>30.839</u>
5.7	Vorzieningen		
5.7.1	<u>Einde dienstbetrekking personeel Beit Jala</u>		
	Saldo per 1 januari	186.154	178.065
	Dotatie resp. vrijval	<u>-35.751</u>	<u>8.089</u>
	Saldo per 31 december	<u>150.403</u>	<u>186.154</u>
		31-12-2018	31-12-2017
		€	€
5.8	Kortlopende schulden		
	Vooruitbetaald inzake project EB-kinderen		
	Crediteuren	3.279	3.688
	Accountantskosten	6.500	6.500
	Overige algemene kosten Beit Jala	<u>14.829</u>	<u>22.539</u>
		<u>24.608</u>	<u>32.727</u>

6. Toelichting op de staat van baten en lasten

§	2018	2017
	€	€
6.1 Baten uit eigen fondsenwerving		
6.1.1 <u>Particulieren</u>		
Donaties en giften	300.764	237.404
6.1.2 <u>Kerken en gemeenten</u>		
Kerken en gemeenten	79.768	81.120
6.1.3 <u>Stichtingen, verenigingen, bedrijven en scholen</u>		
Stichtingen	31.418	35.268
Verenigingen	22.951	14.561
Bedrijven	34.841	14.854
(Zondags)scholen	2.332	2.183
Muziekavonden		3.179
Benefietavond, veiling, fair	29.050	6.234
	120.592	76.279
6.1.4 <u>Nalatenschappen</u>		
Legaten	11.000	18.879
6.1.5 <u>Baten/giften in Beit Jala</u>		
Locale instellingen, stichtingen en bedrijven	37.255	34.951
6.1.6 <u>Diverse acties en baten</u>		
Opbrengst gastenverblijf De Herberg	5.940	10.065
Verkoop artikelen en diverse opbrengsten (w.o. Jemima 35 jaar)	84	8.302
	6.024	18.367
Totaal - Baten uit eigen fondsenwerving	555.403	467.000
6.2 Baten uit acties van derden		
<u>Project Fondswerving</u>		
6.2.1 <i>Derden; fondswerving</i>	15.000	
<u>Project Renovatie gebouw Elim</u>		
6.2.2 <i>Nieuwbouw Middelwatering Bouw</i>	9.000	
<u>Project support children with Autism (project 1616)</u>		
6.2.3 <i>Deputaatschap Bijzondere Noden Gereformeerde Gemeenten</i>	25.000	10.000
<u>Project Home Based Intervention</u>		
6.2.4 <i>Deputaten Diaconaat Christelijke Gereformeerde kerken</i>	8.500	8.500
6.2.5 <u>Fonds bijdragen reis- en verblijfkosten vrijwilligers</u>	2.697	4.313
6.2.6 <u>Fonds bijzondere medische kosten</u>	930	
<u>EO Metterdaad</u>		
6.2.7 <i>Brandveiligheid</i>		5.000
Totaal - Baten uit acties van derden	61.127	27.813
6.3 <u>Subsidies van overheden</u>		
<u>Ministerie van Sociale Zaken Palestijnse Autoriteit</u>		
Bijdrage 24-uurs Zorg	0	59.606
6.4 <u>Rentebaten</u>		
Rente Rabo Doelreserveren	18	195
6.5 <u>Overige baten</u>		
Koersverschillen		-313
Totaal Baten	616.548	554.301

Lasten	2018	2017
	€	€
6.6 Besteed aan doelstellingen		
Directe bestedingsdoelstellingen Beit Jala		
6.6.1 Algemene kosten		
Voedsel	22.127	23.526
Medische en overige kosten bewoners	37.037	43.741
Beroepskosten	3.727	3.277
Schoonmaakkosten	3.103	3.661
Kantoorkosten	10.804	8.643
Verzekeringen	7.371	7.395
Overige kosten	1.301	900
Overige kosten via NL	1.962	2.742
	87.432	93.885
6.6.2 Personeelskosten		
Bruto salarissen	294.251	349.156
Premie ziektekostenverzekering	12.179	12.764
Zakgeld	8.301	8.334
Reiskosten personeel	13.270	14.579
Vrijwilligersvergoeding via NL	2.800	5.800
Verzekeringen vrijwilligers NL	5.844	5.518
Reiskosten vrijwilligers NL	1.357	2.553
Studiekosten vrijwilligers NL		275
	338.002	398.979
6.6.3 Huisvestingskosten		
Onderhoud gebouwen, machines en installaties	22.975	24.058
Energie	16.809	24.857
	39.784	48.915
6.6.4 Vervoerskosten		
Verzekering en brandstof vervoermiddelen	14.254	16.282
6.6.5 Afschrijvingen		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	31.978	33.030
Bedrijfsinventaris	21.611	24.819
Kantoorinventaris	2.443	2.087
Vervoermiddelen		
	56.032	59.936
6.6.6 Projectkosten fondsen NL		
Project Middelwatering Bouw; renovatie gebouw Elim	1.568	
Beschermde werkplaats Olive wood		319
Project Snoezelruimten		
ICT project	89	
Verzorging kinderen met EB		
	1.657	319
Totaal - Besteed aan doelstellingen	537.161	618.316
6.7 Werving baten		
Kosten eigen fondsenwerving		
Reclame en advertenties gedrukte en digitale media	23.646	26.238
Kosten 35-jarig bestaan		3.706
Drukkosten nieuwsbrieven en folders inclusief porti	9.730	13.430
Kosten internet site	3.217	2.808
Diversen	578	490
	37.171	46.672
Totaal - Werving baten	37.171	46.672
6.8 Beheer en administratie		
6.8.1 Algemene kosten		
Accountantskosten		59
Juridische en vertaalkosten	35	9
Kantoorbenodigdheden, drukwerk		433
Porti		768
Computerkosten	99	1.998
Bankkosten rekening-courant	2.008	

Vergaderkosten	36	
Contributies, heffingen, abonnementen	920	591
Verzekeringen	455	981
Reis- en verblijfkosten	1.082	1.744
Reiskostenvergoeding bestuur		668
Overige algemene kosten		
	<u>4.635</u>	<u>7.251</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€

6.8.2 Diverse lasten

Koersresultaat -2.626

Totaal - Beheer en administratie

2.009

7.251

Totaal Lasten

576.341

672.239

Resultaat

40.207

-117.938

Bijlage I: Bestemmingsfondsen 2018

	Saldo	Toegezegd/ ontvangen	Telling	Uitgaven in 2018	Ten laste (-) / gunste van de algemene middelen	Saldo
	01.01.2018	2018				31.12.2018
<u>Fondswerving</u>						
Fondswerving	0	15.000	15.000			15.000
<u>Nieuwbouw Middelwatering Bouw</u>						
Renovatie gebouw Elim	0	9.000	9.000	1.568		7.432
<u>Gereformeerde Gemeenten</u>						
Bijzondere Noden - Autisme	0	25.000	25.000	29.662	-4.662	0
<u>Christelijke Gereformeerde Kerken</u>						
CGK - HBI	0	8.500	8.500	9.278	-778	0
<u>Hermine-Agnes van den Bergh Stichting</u>						
Snoezelruimten voor Eber en Lemuël	12.698		12.698		12.698	0
<u>Reis- en verblijfkosten vrijwilligers</u>						
Bijdragen voor Mieke Bolle	6.364	2.697	9.061	-170		9.231
Bijdragen voor Aswintha Mandemaker	1.777		1.777		1.777	0
Reis- en verblijfkosten vrijwilligers	8.141	2.697	10.838	-170	1.777	9.231
<u>Bijzondere medische kosten</u>						
	10.000	930	10.930	4.094		6.836
Totaal	30.839	61.127	91.966	44.432	9.035	38.499

Bijlage II: Begroting 2019 en meerjarenbegroting 2020 en 2021

BATEN	Begroting 2019	Meerjarenbegroting	
		2020	2021
	€	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving			
Particulieren	275.000	278.000	280.000
Kerken en gemeenten	80.000	85.000	85.000
Stichtingen, verenigingen, bedrijven en scholen	60.000	60.000	60.000
Nalatenschappen	50.000	30.000	20.000
Baten/giften in Beit Jala	40.000	40.000	45.000
Diverse acties en baten	25.000	30.000	35.000
	<u>530.000</u>	<u>523.000</u>	<u>525.000</u>
Baten uit acties van derden			
Deputaatschap Bijz. Noden Ger. Gemeenten	8.500	8.500	8.500
Deputaten Diaconaat Chr. Gereformeerde kerken	17.000	20.000	20.000
Derden	2.500	3.000	3.500
Bijdragen reis- en verblijfkosten vrijwilligers	28.000	31.500	32.000
Baten uit acties van derden			
Subsidies van overheden	0	0	0
Ministerie van Sociale Zaken PA	0	0	0
Rentebaten			
Som der baten	<u>558.000</u>	<u>554.500</u>	<u>557.000</u>

LASTEN	Begroting 2019	Meerjarenbegroting	
		2020	2021
	€	€	€
Besteed aan doelstellingen			
Directe bestedingsdoelstellingen Beit Jala			
Algemene kosten	85.000	82.000	84.000
Personeelskosten	315.000	310.000	315.000
Huisvestingskosten	35.000	35.000	35.000
Vervoerskosten	12.000	11.000	12.000
Afschrijvingen	50.000	45.000	45.000
Projectkosten fondsen	3.000	3.000	1.000
	<u>500.000</u>	<u>486.000</u>	<u>492.000</u>
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	40.000	40.000	41.000
Beheer en administratie			
Algemene kosten	8.000	8.500	9.000
Som der lasten	<u>548.000</u>	<u>534.500</u>	<u>542.000</u>
Resultaat	<u>10.000</u>	<u>20.000</u>	<u>15.000</u>